„Forschung braucht soziales Mitdenken“

“Research needs social awareness”

Technik löst viele Probleme, schafft aber oft neue. Für eine gut funktionierende Gesellschaft ist daher soziale Innovation wichtig, weiß Birgitta Wolff, Präsidentin der Universität Frankfurt.

Technology solves many problems, but often creates new ones. Social innovation is therefore important for a functioning society, believes Birgitta Wolff, President of Frankfurt University.

Interview/interview: Janet Schayan
Fotos/photographs: Tim Wegner

FRAU PROFESSOR WOLFF, ***wer von Innovation spricht, meint meist Technologie. Es gibt aber auch soziale Innovationen – welche finden Sie bemerkenswert?*** Die Spieltheorie. Sie ist stark in die Wissenschaft eingegangen, hat aber auch das strategische Denken in der Politik, in Wirtschaft und Gesellschaft völlig verändert. Ein Gedanke, der von der Gesellschaft aufgenommen wird und einen Paradigmenwechsel verursacht – das finde ich bemerkenswert. Soziale Innovation kann aber auch durch Technologie ausgelöst werden. Das wirklich Spannende an der Erfindung des Smartphones ist nicht das Technische, sondern wie es unsere Lebensgewohnheiten, wie es die Gesellschaft verändert.

Kann man soziale Innovation auch fördern? Innovation auf Bestellung funktioniert nur begrenzt. Man kann aber ein Umfeld schaffen, das kreative Menschen anzieht. Das hat mit Geld zu tun, aber vor allem mit Atmosphäre und Infrastruktur. Man muss Netzwerke zwischen Menschen knüpfen, die unterschiedlich denken. Die spannendsten Ideen entstehen oft teamübergreifend. Viele kreative Menschen stoßen durch Zufall oder nicht steuerbare Entwicklungen auf etwas Geniales. Darin ist Deutschland ziemlich gut, viele Durchbruchstechnologien sind hier erfunden, aber erst Jahre später umgesetzt worden – in anderen Ländern. Die Schnittstelle zwischen den Kreativen – egal ob Geistes-, Sozial- oder Naturwissenschaftler – und denen, die Ideen umsetzen, ist in Deutschland noch eine Baustelle.

Wo sehen Sie gute Ansätze an deutschen Hochschulen? Die Technische Universität München ist ein Vorbild. Hier wurden früh Maker Spaces und Foren und Räume für kreative Denker geschaffen. Aber es gibt heute viele Hochschulen, die etwa als Gründerhochschule im EXIST-Programm, einem Förderprogramm des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie, anerkannt sind. In Frankfurt haben wir den „Unibator", einen Inkubator für Innovation. Hier unterstützen wir Studierende, Mitarbeiter und Alumni aller Fachbereiche, die wissenschaftliche Erkenntnisse in Geschäftsideen umsetzen wollen. 2016 haben wir gemeinsam mit der Stadt, dem Land und der TU Darmstadt die FinTech Community Frankfurt GmbH gegründet, einen Inkubator für Finanztechnologien. Ein spannendes Stichwort ist Regulatory Technology, kurz RegTech. Mit derselben

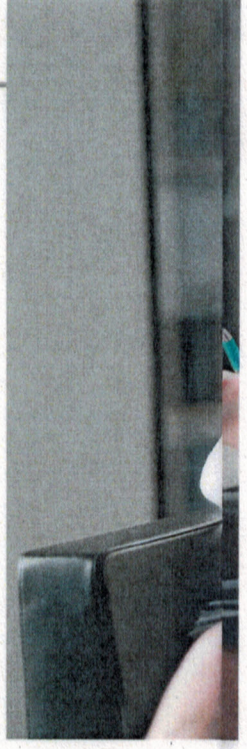
PROFESSOR WOLFF, ***when people talk about innovation, they usually mean technology. But there are also social innovations – which do you consider notable?*** Game theory. It has not only had a strong influence on research, but also completely changed strategic thinking in politics, business and society. An idea that is accepted by society and brings about a paradigm change is something I consider notable. However, social innovation can also be triggered by technology. What is really fascinating about the invention of the smartphone is not the technology, but how it has changed our living habits and society.

Is it possible to cultivate social innovation? Trying to make innovation to order only functions to a limited extent. However, you can create an environment that attracts creative people. That can involve money, but above all it's about atmosphere and infrastructure. You have to build connectivity between people who think in different ways. The most exciting ideas often arise across teams. Many creative people come upon original ideas by accident or as a result of uncontrollable developments. Germany is rather good at that. Many breakthrough technologies have been invented here, but then only realised years later – in other countries. In Germany, the interface between creative individuals – whether humanities specialists, social scientists or natural scientists – and those who put ideas into practice is still under construction.

Where do you see good approaches being pursued in German universities? The Technical University of Munich is a role model. Early on, spaces were created there for makers, as well as forums and room for creative thinkers. Today, however, many higher education institutions have been acknowledged, for example, as founder universities in the EXIST programme, a funding scheme of the Federal Ministry for Economic Affairs and Energy. In Frankfurt, we have the Unibator, an innovation incubator where we support students, staff and alumni from all departments who want to transform research findings into business ideas. In 2016, we founded the FinTech Community Frankfurt GmbH, an incubator for financial technologies, jointly with the city, the state and TU Darmstadt. An exciting area here is regulatory technology – or RegTech for short. You can also apply the basic logic of technology

» TECHNIK VERÄNDERT UNSER LEBEN

» TECHNOLOGY CHANGES OUR LIVES



D Technologie, mit der man neue Finanzprodukte generiert, kann man sie von der Grundlogik her auch regulieren. Unter dem Label FinTech kann man so auch Fragen nachgehen, die mit Blick auf Banken- und Finanzmarktregulierung einen gesellschaftlichen Anspruch haben.

In welchen gesellschaftlichen Bereichen sehen Sie besonderen Forschungsbedarf? Die Gesellschaft scheint auseinanderzudriften. Die Gründe dafür muss man analysieren und dann Ideen entwickeln, die die Gesellschaft wieder zusammenbringen. Professorin Jutta Allmendinger vom Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung schlägt zum Beispiel einen Zivildienst für alle vor, der wie früher unterschiedliche Milieus zusammenbringt. Vielleicht fehlt so etwas Verbindendes heute. Aber auch in anderen gesellschaftlichen Bereichen braucht man zündende Ideen – etwa im Gesundheitswesen, beim Umgang mit Patientendaten. Da sind Informatiker gefragt, aber auch Juristen, Wirtschaftswissenschaftler, Mediziner, Patientenvertreter. An solchen Ideen gemeinsam zu basteln, das finde ich sehr spannend.

Sie sind Mitglied im Hightech-Forum, das die Bundesregierung berät. Im Mai haben die Teilnehmer Empfehlungen für die Weiterentwicklung der Hightech-Strategie übergeben. Was war Ihnen dabei wichtig? Ich finde es erfreulich, dass das Hightech-Forum in diesem Jahr den Fokus erweitert hat von einem sehr technikorientierten hin zu einem stärker menschenorientierten Innovationsbegriff. Die Technologieexperten

E for generating new financial products to regulate them. It is therefore possible under the FinTech heading to focus on questions that have a societal goal with regard to banking and financial market regulation.

In which areas of society do you see a particular need for research? Society seems to be drifting apart. We must analyse the reasons for this and then develop ideas that bring society back together again. Professor Jutta Allmendinger of the Berlin Social Science Center (WZB) proposes, for example, a form of civilian service for all that brings together different social milieus again as in the past. Perhaps something like that is missing today. But ingenious ideas are also needed in other areas of society – for example, in the healthcare sector with regard to the handling of patient data. Not only IT specialists need to undertake efforts here, but also lawyers, economists, physicians and patient representatives. I find it very exciting to collaborate on ideas of this kind.

You are a member of the High-Tech Forum, which advises the Federal Government. In May the participants presented recommendations for the development of the High-Tech Strategy. What was important to you there? I consider it gratifying that this year the High-Tech Forum expanded its focus from a very technology-oriented one to a more strongly human-oriented concept of innovation. The technology experts did not keep to themselves, but also invited many representatives of civil society. It was important to me to make clear that innovation is above all a matter of minds. We talked in depth about the human-oriented cultivation of innovation. Many societal challenges cannot be solved without technology.

» MEHR MUT ZUM PERSPEKTIVWECHSEL
» CHANGING PERSPECTIVES

blieben nicht unter sich, es waren auch viele Vertreter der Zivilgesellschaft eingeladen. Mir war wichtig festzuhalten, dass Innovation vor allem eine Sache von Köpfen ist. Wir haben intensiv über menschenorientierte Innovationsförderung gesprochen. Viele gesellschaftliche Herausforderungen sind ohne Technik nicht lösbar. Aber auch nicht allein durch Technik. Ein schönes Beispiel ist das autonome Fahren. Ein programmiertes Auto muss gesagt bekommen, wann es bremst oder ausweicht. Für ein Reh? Für einen Menschen? Das zeigt auch, wie sehr Forschung das soziale Mitdenken erfordert. Wünschenswert wäre, dies von vornherein zu tun, nicht erst in der Folge von technischen Innovationen. Dafür muss man über offenere Förderformate nachdenken und auch Querdenker und Nichttechniker einbeziehen.

However, they also cannot be solved by technology alone. A wonderful example is autonomous driving. A programmed car must be told when to brake or turn. For a deer? For a human? This also shows the extent to which research requires social awareness. It would be desirable to do this in advance, not only as a consequence of technological innovation. To do that we must consider more open development formats and also involve unconventional thinkers and non-technologists.

Is that why one of the recommendations was to encourage changes in perspective? That is connected with the subject of innovation in thinking. A good example of how that can work is the Mercator Science-Policy Fellowship-Programme. Its success has been incredible. It invites 20 leaders from authorities, ministries and

VITA

PROF. DR. BIRGITTA WOLFF ist seit 2015 Präsidentin der Goethe-Universität Frankfurt am Main. Die Wirtschaftswissenschaftlerin, geboren 1965 in Münster, ging 1995/1996 als Postdoc mit einem vom DAAD und der Harvard University vergebenen John F. Kennedy-Gedächtnis-Stipendium in die USA. Nach zehn Jahren als Professorin und Dekanin der Otto-von-Guericke-Universität Magdeburg wechselte sie 2010 in die Politik. Sie wurde erst Kultus-, dann Landesministerin für Wissenschaft und Wirtschaft in Sachsen-Anhalt. 2013 ging Wolff zurück an die Hochschule, Mitte 2014 wurde sie in das Amt der Präsidentin der Goethe-Universität gewählt.

PROF. DR. BIRGITTA WOLFF has been President of the Goethe University Frankfurt since 2015. The economist was born in Münster in 1965. She went to the United States as a postdoc with a John F. Kennedy Memorial Fellowship awarded by the DAAD and Harvard University (1995/1996). After ten years as professor and dean at Otto von Guericke University Magdeburg, in 2010 she entered politics. First she was Minister of Culture and then State Minister of Science and Economic Affairs in Saxony-Anhalt. Wolff returned to higher education in 2013 and was elected President of Goethe University in mid-2014.

D ***Deshalb lautete eine Empfehlung auch, mehr Mut zum Perspektivwechsel zu wagen?*** Das hängt mit dem Thema „Innovation über Köpfe" zusammen. Ein gutes Beispiel, wie das funktionieren kann, ist das Mercator Science-Policy Fellowship-Programm. Der Erfolg ist erstaunlich. Eingeladen werden 20 Führungspersönlichkeiten aus Behörden, Ministerien oder Medien. Wir vermitteln dann Gespräche mit Wissenschaftlern: 130 der Professoren aus den RMU (Rhein-Main-Universitäten) haben mitgemacht. Das ist für beide Seiten spannend, und es sind sehr interessante Follow-ups entstanden. In Deutschland gibt es zu wenig Durchlässigkeit zwischen den Sphären. Wenn Wissenschaft mehr Perspektivwechsel mit Wirtschaft, Medien, Politik schafft, hilft das, Ideen aus der Forschung im Wortsinn salonfähiger zu machen. Das ist sehr innovationsfördernd.

Welche Rolle spielt internationaler Austausch für Innovation? Er ist die Mutter aller Perspektivwechsel. Jeder, der länger im Ausland war, lernt viel über das Gastland – und über das eigene. In Harvard habe ich beispielsweise erst richtig begriffen, wie wichtig für Deutschland die soziale Ausbalancierung ist.

Welchen Perspektivwechsel würden Sie gerne machen? Ein Aha-Erlebnis hatte ich, als ich bei den letzten Hochschulwahlen feststellte, dass ich nicht in der Gruppe der Professoren wählte, sondern als technisch-administrative Mitarbeiterin. Das hat dokumentiert, dass ich keine Wissenschaftlerin mehr bin, sondern Wissenschaftsmanagerin. Ich kann mir aber gut vorstellen, wieder wissenschaftlich zu arbeiten. Es könnte aber auch ganz neue Optionen geben. Ich sage meinen Studierenden immer: Plant nicht, sondern macht das, woran ihr im Moment arbeitet, anständig und überlegt kurz bevor ihr fertig seid, welche Möglichkeiten ihr dann habt. Wer etwas gern macht, ist meist gut darin. Und wer gut ist, dem öffnen sich immer neue Optionen. So ähnlich ist das mit den Innovationen. Man kann sie nicht perfekt planen. ■

E the media. We then organise discussions with researchers, in which 130 of the professors in RMU, an association of universities in the Rhine-Main region, have already taken part. That is fascinating for both sides and has led to very interesting follow-ups. In Germany there is too little interchange between different spheres. If research creates more changes in perspective with business, the media and politics this helps to make research ideas more socially acceptable. That is very conducive to innovation.

What role does international exchange play in innovation? It is the mother of all changes in perspective. Anyone who has spent a longer period abroad does not only learn a lot about the host country, but also about his or her own. While I was a student in Harvard, for example, I came to really understand how important social equilibrium is for Germany.

What change in perspective would you like to make? I experienced an interesting change in perspective during the last university elections when I discovered that I would not be voting in the professorial group, but as a member of technical-administrative staff. That documented the fact that I am no longer a researcher, but a research manager. However, I can very well imagine doing research again. But there are entirely different alternatives too. I always tell my students: don't plan, but make a decent job of what you are currently working on and think about the opportunities you have just before you're finished. You're well off if you enjoy what you're doing. And if you're good, new options will always present themselves. It is similar with innovations. They cannot be planned perfectly in advance. ■

LETTER

02/17

Das Magazin für DAAD-Alumni
The magazine for DAAD alumni
www.daad.de/letter

EUROPA – VIELFALT, AUSTAUSCH, FREIHEIT
EUROPE – DIVERSITY, FREEDOM, EXCHANGE

WAS EUROPA AUSMACHT UND ZUSAMMENHÄLT
BRINGING EUROPE CLOSER TOGETHER

DAAD Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service