

## Projektmanagement für Fortgeschrittene – Industrieperspektive

### Ziel

In der heutigen Geschäftswelt, insbesondere in Industrieunternehmen, werden immer mehr Vorhaben in Form von komplexer werdenden Projekten abgewickelt, die in immer kürzeren Zeitrahmen und mit immer weniger Ressourcen realisiert werden müssen. Daher ist es essentiell, zu Beginn die Unwägbarkeiten des Projektes zu identifizieren und diese im Rahmen eines effektiven Risikomanagements zu reduzieren. Auch ein stringentes Projektcontrolling trägt zum Erfolg und somit zu einem positiven Firmenergebnis bei. Am Ende des Seminars sind die Teilnehmenden in der Lage:

- frühzeitig die Trends von Termin- und Kostenabweichungen zu erkennen und Gegenmaßnahmen einzuleiten,
- den Fertigstellungsgrad von Projekten zu definieren und eine Earned Value Analyse durchzuführen,
- Risiken und Chancen zu identifizieren und dadurch Schäden für das Projekt zu vermeiden bzw. zu vermindern,
- Risiken und Chancen zu analysieren, zu bewerten und Maßnahmen zur Risikovermeidung und -minimierung zu definieren und umzusetzen.

### Beschreibung

Die Teilnehmenden erfahren, wie sie ein Projekt professionell überwachen und steuern. Der Projektablauf wird mittels effizienter Überwachungs- und Steuerungsmethoden regelmäßig überprüft, um die Möglichkeit zu schaffen, auf Änderungen und Störungen angemessen zu reagieren. Die Vorgehensweise für das Managen von Projektrisiken und Chancen in Anlehnung an die Vorgaben des Project Management Institutes (PMI®) inklusive der Verfahren für die Identifizierung, Analyse und Überwachung von Projektrisiken und Chancen werden trainiert.

- Effektives Projektcontrolling umsetzen, Meilenstein- und Kosten-Trendanalysen erarbeiten
- Den Fertigstellungsgrad von Projekten berechnen und eine Earned Value Analyse durchführen
- Risikomanagement in den Projektprozess integrieren, Projektrisiken und Chancen identifizieren
- Projektrisiken und Chancen analysieren und bewerten, Risikomaßnahmen erarbeiten.
- Projektrisiken und Chancen überwachen und steuern

### Methodik

Lehrvorträge und Lehrgespräche, Gruppenarbeiten und Präsentationen

### Voraussetzung

Grundkenntnisse der Projektmanagementmethoden

### Organizational Information

Sprache	Deutsch
Zielgruppe	Fortgeschrittene Promovierende und Postdocs aller Fachbereiche
Datum	Donnerstag-Freitag, 26.-27. November 2020, 9:00 – 18:00
Anmeldung	<b>Für die Registrierung klicken Sie bitte hier</b>

### Workshopleitung



**Horst Harrant**

- Projektleitung von nationalen und internationalen Großprojekten in den Bereichen Flugsicherung und Telekommunikation bei Siemens AG
- Freiberuflicher Projektmanagement-Berater und -Trainer
- Zertifizierter Project Management Professional - PMP® gemäß PMI